



# SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI

---

ELEKTROMONT S.A. Z SIEDZIBĄ W JELENIEJ GÓRZE  
PRZY ULICY WIEJSKIEJ 29  
ZA OKRES 01.01.2010 R. DO 31.12.2010 R.



2011-04-14

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, cursive letters, located in the bottom right corner of the page.



## Spis treści

Spis treści .....	2
1. INFORMACJE OGÓLNE .....	3
2. DZIAŁALNOŚĆ HANDLOWA .....	6
2.2 RYNKI ZBYTU I ZAOPATRZENIA .....	8
2.3 ZNACZĄCE UMOWY REALIZOWANE Z KLIENTAMI W 2010 R. ....	8
2.4 OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ.....	9
3. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA W OKRESIE OBJĘTYM SPRAWOZDANIEM .....	15
4. ZASOBY LUDZKIE .....	20
5. DANE FINANSOWE .....	21
7. ZAMIERZENIA ELEKTROMONT S.A. NA LATA 2011-2012 .....	22

A handwritten signature in blue ink is located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be the name of the author or a representative of the company.

## 1. INFORMACJE OGÓLNE

Informacje Ogólne	
<b>Firma:</b>	ELEKTROMONT SPÓŁKA AKCYJNA
<b>Podstawowy przedmiot działalności:</b>	Wykonawstwo instalacji elektrycznych, niskoprądowych i teletechnicznych w obiektach przemysłowych oraz w obiektach użyteczności publicznej.
<b>Kraj siedziby:</b>	Polska
<b>Siedziba:</b>	Jelenia Góra
<b>Adres:</b>	ul. Wiejska 29, 58-506 Jelenia Góra
<b>Telefony:</b>	075 641 58 65
<b>Faks:</b>	075 641 58 67
<b>Adres e-mail:</b>	jelenia.gora@elektromont.pl
<b>Adres strony internetowej:</b>	www.elektromont.pl
<b>NIP:</b>	929-16-75-172
<b>REGON:</b>	977912078
<b>KRS:</b>	318822
<b>Organ prowadzący rejestr:</b>	Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
<b>Kapitał zakładowy:</b>	650 000 złotych (wpłacony w całości), podzielony na 6 500 000 akcji.

Źródło: Elektromont S.A.

Oddziały Spółki	
<b>Oddział Legnica</b>	ul. Nasienna 4 59-200 Legnica
<b>Oddział Szczecin</b>	ul. Obotrycka 14b 71-684 Szczecin
<b>Oddział Wrocław</b>	ul. Obornicka 78 51-114 Wrocław

Źródło: Elektromont S.A.

### Forma prawna

Spółka została utworzona w wyniku przekształcenia spółki Elektromont Sp. z o.o. w spółkę Elektromont S.A. w trybie przewidzianym przez art. 551 i następną Ustawy Kodeks spółek handlowych z dnia 15.09.2000 r. (Dz. U. Nr 94, poz. 1037 z późn. zm.) i działa zgodnie z jej zapisami.

### Czas trwania Spółki

Elektromont S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

### Kapitał zakładowy, ilość i wartość nominalna akcji

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2010 r. wynosi 650 000,00 zł i dzieli się na 6 500 000 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

- 5 100 000 akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 28 000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 1 372 000 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

### Utworzenie i rejestracja Spółki w Krajowym Rejestrze Sądowym

Dnia 27 kwietnia 2001 r. Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie Elektromont Sp. z o. o. do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000009464.

W dniu 01 grudnia 2008 r. Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie, na mocy którego zarejestrowana została Elektromont Spółka Akcyjna pod numerem 0000318822.

### Organy Spółki

W skład organów Spółki Elektromont S.A. wchodzi następujące osoby:

a) Zarząd:

Zarząd	
Prezes Zarządu	Marek Błażków
Wiceprezes Zarządu	Jarosław Mazur
Wiceprezes Zarządu	Jerzy Rymarowicz

Źródło: Elektromont S.A.

b) Rada Nadzorcza:

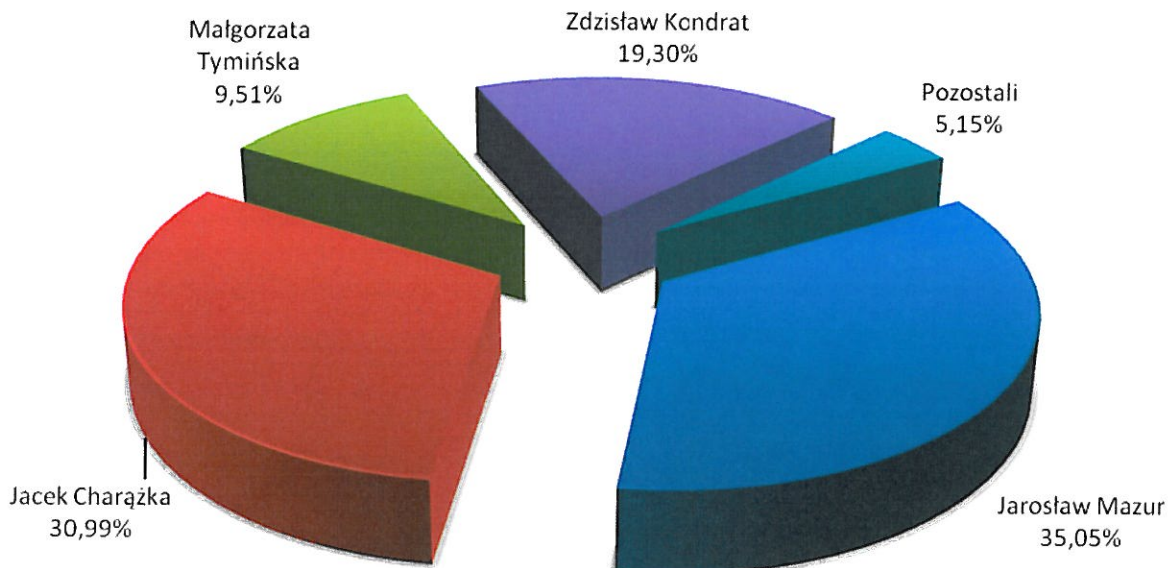
Członkowie Rady Nadzorczej	
Przewodniczący Rady Nadzorczej	Tadeusz Mazur
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	Roman Stapor
Sekretarz Rady Nadzorczej	Piotr Nachmann
Członek Rady Nadzorczej	Janina Rabiej
Członek Rady Nadzorczej	Stanisław Tomkiewicz

Źródło: Elektromont S.A.

**STRUKTURA AKCJONARIATU ELEKTROMONT S.A.****NA DZIEŃ 31.12.2010 R.**

Lp.	Akcjonariusz	liczba akcji	% ogólnej liczby akcji	liczba głosów	% ogólnej liczby głosów
1	Jarosław Mazur	2 278 354	35,05 %	2 278 354	35,05 %
2	Jacek Charązka	2 014 515	30,99 %	2 014 515	30,99 %
3	Małgorzata Tymińska	617 963	9,51%	617 963	9,51%
4	Zdzisław Kondrat	1 254 500	19,30 %	1 254 500	19,30 %
5	Pozostali	334 668	5,15%	334 668	5,15%

Źródło: Elektromont S.A.

**GRAFICZNA PREZENTACJA STRUKTURY AKCJONARIATU ELEKTROMONT S.A.**

Źródło: Elektromont S.A.

**STRUKTURA AKCJONARIATU ELEKTROMONT S.A.****NA DZIEŃ PODPISANIA SPRAWOZDANIA**

Lp.	Akcjonariusz	liczba akcji	% ogólnej liczby akcji	liczba głosów	% ogólnej liczby głosów
1	Jarosław Mazur	2 278 354	35.05 %	2 278 354	35.05 %
2	Jacek Charązka	2 014 514	30.99 %	2 014 514	30.99 %
3	Małgorzata Tymińska	608 996	9,37%	608 996	9,37%
4	Zdzisław Kondrat	1 254 500	19.30 %	1 254 500	19.30 %
5	Pozostali	343 636	5,29%	343 636	5,29%

**2. DZIAŁALNOŚĆ HANDLOWA****2.1. Produkty i usługi oferowane przez Elektromont S.A.**

Elektromont specjalizuje się w wykonawstwie instalacji elektrycznych, słaboprądowych i teletechnicznych w obiektach przemysłowych i obiektach użyteczności publicznej, takich jak:

- hale produkcyjne;
- hale magazynowe;
- obiekty biurowe;
- wielkopowierzchniowe obiekty handlowe;
- obiekty komunalne (m. in. szpitale, infrastruktura drogowa);
- zakłady przetwórstwa spożywczego (np. chłodnie i mroźnie, zakłady mięsne, linie technologiczne przetwórstwa spożywczego);
- hotele i obiekty uzdrowiskowe

W ramach swojej oferty handlowej Spółka proponuje wykonanie następujących usług:

**a) wykonawstwo instalacji niskiego i średniego napięcia:**

- linie kablowe niskiego średniego i napięcia
- stacje transformatorowe SN/nn
- rozdzielnie główne i oddziałowe
- wewnętrzne instalacje elektryczne
- instalacje automatyki i sterowania

- oświetlenie wewnętrzne i zewnętrzne
- b) wykonawstwo instalacji słaboprądowych
  - systemy okablowania strukturalnego
  - systemy wykrywania pożaru sap
  - dźwiękowe systemy ostrzegawcze (DSO)
  - systemy telewizji przemysłowej (CCTV)
  - instalacje antywłamaniowe SSWIN
  - systemy kontroli dostępu AC
  - systemy telekomunikacyjne
  - systemy EIB (inteligentny dom)
- c) wykonawstwo instalacji teletechnicznych i telekomunikacyjnych
  - sieci magistralne i rozdzielcze w technologii miedzianej i światłowodowej
  - trakty światłowodowe
  - kanalizacja teletechniczna (rurociągi kablowe, kanalizacja pierwotna i wtórna, mikrokanalizacja)
  - przyłącza do budynków
  - instalacje abonenckie
  - instalacje PON (Passive Optical Network- Pasywne Sieci Optyczne) i FTTH (Fiber To The Home- doprowadzenie szerokopasmowego Internetu do klienta końcowego przez włókno światłowodowe)
  - linie napowietrzne
- d) realizacja serwisu i utrzymania ruchu
  - naprawy gwarancyjne i pogwarancyjne
  - konserwacje
  - remonty
  - przeglądy i oceny stanu technicznego instalacji elektrycznych
  - inwentaryzacja istniejących instalacji elektrycznych i rozdzielnic
  - optymalizacja kosztów zużycia energii elektrycznej
- e) projektowanie
  - projekty instalacji elektrycznych SN/nn
  - projekty instalacji słaboprądowych
  - projekty instalacji oświetlenia wewnętrznego i zewnętrznego
- f) badania i pomiary
  - pomiary instalacji elektrycznych (m. in. pomiary rezystancji izolacji, pomiary skuteczności ochrony przeciwporażeniowej, pomiary natężenia oświetlenia) badania i przeglądy instalacji elektrycznych

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, connected strokes, located in the bottom right corner of the page.

## 2.2 RYNKI ZBYTU I ZAOPATRZENIA

### 2.2.1 Rynki zbytu

Spółka działa na terenie Polski.

Głównymi Klientami Spółki są:

- generalni wykonawcy obiektów budowlanych;
- inwestorzy: zakłady produkcyjne, jednostki budżetowe, firmy handlowe;
- instytucje i urzędy państwowe.

### 2.2.2 Rynki zaopatrzenia

Zakupy materiałów i usług realizowane są przede wszystkim na rynku krajowym. Nie występuje uzależnienie od wybranych dostawców materiałów czy usług. Podstawowym założeniem polityki zaopatrzenia materiałowego i usługowego jest konkurencyjność dostawców.

Głównymi dostawcami są dostawcy materiałów instalacyjnych - Spółka współpracuje z 2 dużymi hurtowniami elektrycznymi (dostawcy strategiczni) oraz 4 innymi hurtowniami (dostawcy rezerwowi).

W przypadku urządzeń - prefabrykatów elektrycznych Spółka stara się kupować je bezpośrednio u producentów. Spółka współpracuje z kilkoma firmami w zakresie zapewnienia odpowiedniego zaplecza budów - magazynów i biur kontenerowych.

W zależności od skali budowy i aktualnych potrzeb Spółka podejmuje współpracę z różnymi podwykonawcami usług elektrycznych i budowlanych.

## 2.3 ZNACZĄCE UMOWY REALIZOWANE Z KLIENTAMI W 2010 R.

- umowa na wykonanie instalacji elektrycznych i teletechnicznych w Centrum Nowych Technologii Medycznych Pomorskiej Akademii Medycznej w Szczecinie. Wartość kontraktu 1 620 000,00 zł netto.
- umowa z Polkomtel S.A. na wykonanie pasywnej części traktu światłowodowego w Kielcach. Wartość kontraktu 1 016 000 zł. netto.
- umowa na kompleksowe wykonanie instalacji elektrycznych i słaboprądowych w nowo budowanym Centrum Handlowym Turawa w Opolu. Wartość kontraktu 7 855 526,00 zł netto. Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania wartość kontraktu zwiększyła się do kwoty 9 350 000,- zł netto.





- umowa na wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych w szpitalu Klinicznym Nr 1 Centrum Diagnostyki i Leczenia Nowotworów Dziedzicznych Pomorskiej Akademii Medycznej w Szczecinie. Wartość kontraktu 3 821 632 zł netto.
- umowa na wykonanie oświetlenia drogowego w wybranych miejscowościach Gminy Kobierzyce – II etap. Wartość kontraktu 496 144,76 zł netto.
- umowa z firmą Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa – Modlin Sp. z o.o. na wykonanie sieci telekomunikacyjnych na terenie lotniska Warszawa-Modlin. Wartość kontraktu 1 823 959,00 zł brutto.
- umowa na wykonanie kompletnych instalacji elektrycznych i słaboprądowych w Wojewódzkim Szpitalu Zespolowym w Szczecinie. Wartość kontraktu 2 550 000,00 zł netto.
- umowa na wykonanie kompletnych instalacji elektrycznych zewnętrznych i wewnętrznych w obiekcie magazynowym w Polkowicach. Wartość kontraktu 1 910 000,00 zł netto.
- umowa na budowę miejskiej sieci szerokopasmowej w Elblągu – części pasywnej. Łączna wartość kontraktu około 1 484 554,00 zł netto.
- umowa na wykonanie w pełnym zakresie robót elektrycznych z instalacjami słaboprądowymi oraz przyłączem kablowym 15 kV w Szczecinie. Wartość kontraktu 960 000,00 zł netto.
- Umowa na wykonanie światłowodowych instalacji teletechnicznych. Wartość kontraktu 511 405,80 zł netto.

## 2.4 OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ

- **ryzyko związane z realizacją celów strategicznych Spółki (ryzyko nie osiągnięcia celów strategicznych, ryzyko związane z wdrażaniem nowych usług lub modyfikacją istniejących)**

Ze względu na to, że działalność Spółki jest narażona na wpływ wielu nieprzewidywalnych czynników zewnętrznych (przepisy prawa, stosunek podaży i popytu, dynamiczny rozwój technologiczny), istnieje ryzyko nieosiągnięcia wszystkich założonych celów strategicznych. W związku z tym przychody i zyski osiągane w przyszłości przez Spółkę zależą od jej zdolności do skutecznej realizacji opracowanej długoterminowej strategii. Działania Spółki, które okażą się nietrafne w wyniku złej oceny otoczenia bądź nieumiejętnego dostosowania się do zmiennych warunków tego otoczenia mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansowo-majątkową oraz na wyniki Spółki. W celu ograniczenia tego



ryzyka Zarząd na bieżąco analizuje czynniki mogące mieć potencjalnie niekorzystny wpływ na działalność i wyniki Spółki, a w razie potrzeby podejmuje niezbędne decyzje i działania.

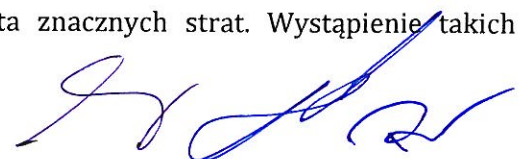
**- ryzyko odejścia kluczowych członków kierownictwa i kadry wykonawczej i trudności związane z pozyskaniem wykwalifikowanej kadry zarządzającej i pracowników wykonawczych**

Na działalność Spółki duży wpływ wywiera jakość pracy kierownictwa. Spółka nie może zapewnić, że ewentualna utrata niektórych członków kierownictwa nie będzie mieć negatywnego wpływu na działalność, sytuację finansową i wyniki Spółki. Wraz z odejściem kluczowych osób z kierownictwa Spółka mogłaby zostać pozbawiona personelu posiadającego wiedzę i doświadczenie z zakresu zarządzania i działalności operacyjnej, w związku z tym Spółka kładzie szczególny nacisk na zaimplementowanie systemów motywacyjnych dla jej kluczowych pracowników, które będą aktywizowały pracowników i uzależniały ich wynagrodzenie od efektów pracy oraz zaangażowania w działalność operacyjną Spółki.

Działalność oraz perspektywy rozwoju Spółki są w dużej mierze zależne od wiedzy, doświadczenia, oraz kwalifikacji pracowników. Znaczny popyt na specjalistów z branż, w których operuje Spółka oraz działania konkurencji mogą doprowadzić do odejścia kluczowego personelu, a także utrudnić proces rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach. Istnieje ryzyko, że odejście kluczowych pracowników będzie miało negatywny wpływ na realizację prowadzonych przez Spółkę projektów i realizacji oraz na zapewnienie przez Spółkę odpowiedniej jakości i zakresu usług, co z kolei może mieć negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową Spółki oraz na osiągnięcie zaplanowanych wyników.

**- ryzyko związane z realizowaniem dotychczasowych kontraktów i procesem pozyskiwania nowych (niewykonanie kontraktu lub niewykonanie kontraktu w terminie, wypłata odszkodowań za ewentualne błędy i wypadki, ryzyko związane z zobowiązaniami gwarancyjnymi, możliwość wystąpienia błędów w sztuce inżynierskiej i budowlanej)**

Działalność Spółki charakteryzuje się tym, że znacząca część zamówień, stanowiących źródła przychodu Spółki, jest rozstrzygana w formie przetargów. Nie ma pewności, że Spółka w przyszłości będzie w stanie pozyskiwać nowe zamówienia, których realizacja zapewni osiągnięcie satysfakcjonującego poziomu przychodów i zysków. Wystąpienie takich okoliczności może negatywnie wpłynąć na działalność i sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju. Właściwe działanie systemu zabezpieczeń, a zwłaszcza terminowe wykonanie np. systemu sygnalizacji pożarowej jest bardzo ważne dla klienta, aby mógł oddać do użytkowania budowany obiekt. Spółka, tworząc i dostarczając klientom takie rozwiązania ponosi ryzyko popełnienia błędu i nie wykonania kontraktu na czas lub popełnienia błędu przy projektowaniu systemu, który może mieć negatywny wpływ na funkcjonowanie obiektu klienta, co może skutkować poniesieniem przez klienta znacznych strat. Wystąpienie takich



okoliczności rodzi ryzyko podniesienia przeciwko Spółce roszczeń odszkodowawczych na zasadach ogólnych lub o zapłatę kar umownych zastrzeżonych w umowach zawieranych z klientami, co z kolei może mieć negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową Spółki oraz osiągnięte przez nią wyniki finansowe.

W opinii Zarządu w prowadzonej przez Spółkę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń. Spółka prowadzi wiele niezależnych zleceń. Większość zleceń realizowanych przez Elektromont to przedsięwzięcia niepowtarzalne, prowadzone przez Kierownika Projektu, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Spółki. Wobec powyższego istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń. Skutkami tego ryzyka mogą być kary umowne, utrata zaufania Klientów, pogorszenie wizerunku Spółki. W związku z tym w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka Spółka analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia dobrego wykonania umowy w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych oraz, wg wewnętrznych unormowań, zawiera umowy według przyjętej procedury, buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

Usługi wykonywane przez Spółkę to przede wszystkim wykonawstwo instalacji elektrycznych, które mogą stanowić zagrożenie życia lub zdrowia w przypadku niewłaściwego użytkowania lub wady w ich wykonaniu. Wystąpienie zdarzenia polegającego na porażeniu prądem lub zniszczeniu mienia może mieć negatywny wpływ na wizerunek Spółki oraz skutkować koniecznością wypłaty odszkodowania. W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka zawarła umowy ubezpieczenia, których przedmiotem jest odpowiedzialność cywilna Spółki za szkody na osobie lub mieniu, wyrządzone komukolwiek w związku z użytkowaniem, zastosowaniem lub konsumpcją produktu lub grupy produktów określonych w umowie ubezpieczenia. Ubezpieczenie obejmuje odpowiedzialność cywilną wykonawcy za szkody bez względu na to, czy produkt był dotknięty wadą produkcyjną lub wykonawczą przy czym za wadę uznaje się również brak lub niepełną informację o produkcie albo brak ostrzeżenia o niebezpiecznych właściwościach produktu.

**- ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski i zmianą tendencji rynkowych w branży, w której działa Spółka**

Rozwój usług oferowanych przez Spółkę jest ściśle skorelowany z ogólną sytuacją gospodarczą Polski. Na wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę największy wpływ wywiera tempo i rozwój branży budowlanej, jak również napływ inwestorów z zagranicy, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, poziom inflacji, poziom kursów walut obcych względem złotego. Istnieje ryzyko, że spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego, spadek poziomu inwestycji w przedsiębiorstwach czy wzrost inflacji mogą mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, jak również na osiągnięte przez nią wyniki finansowe.



Bezpośredni i pośredni wpływ na wyniki finansowe uzyskane przez Spółkę mają m. in.; dynamika wzrostu PKB, inflacja, polityka monetarna i podatkowa Państwa, poziom inwestycji przedsiębiorstw, wysokość dochodów gospodarstw domowych oraz wysokość popytu konsumpcyjnego. Zarówno wyżej wymienione czynniki jak i kierunek oraz poziom zmian, mają wpływ na realizację założonych przez Spółki celów. Obecna koniunktura gospodarcza kraju sprzyja inwestycjom przedsiębiorstw, wzrostowi zamożności społeczeństwa, a tym samym wzrostowi popytu na produkty inwestycyjne, w tym również na instalacje elektryczne i systemy automatyki.

- **ryzyko utraty zaufania Odbiorców usług Spółki**

W opinii Zarządu Spółki istnieje ryzyko utraty zaufania Odbiorców. Ze względu na specyficzne cechy produktów i usług oferowanych przez Spółkę oraz ze względu na możliwie długi termin realizacji poszczególnych zamówień, może nastąpić utrata zaufania Odbiorców wynikająca z niewłaściwej pracy urządzeń/systemów lub wystąpienia zakłóceń w funkcjonowaniu nowych urządzeń/systemów. Efektem utraty zaufania Odbiorców może być zmniejszenie przychodów ze sprzedaży, a w konsekwencji obniżenie wyniku.

- **ryzyko związane z niezapłaceniem należności przed Odbiorców**

W opinii Zarządu Spółka jest narażona na ryzyka związane z niezapłaceniem należności przed Odbiorcą. Odbiorcami Spółki są spółki prawa handlowego, osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, instytucje państwowe i samorządowe. Spółka sprzedaje swoje usługi z odroczonym terminem płatności (kredyt kupiecki). Przy stosowaniu tej formuły rozliczeń występuje ryzyko otrzymania należności ze zwłoką lub ryzyko nie otrzymania należności. Może to spowodować pogorszenie płynności finansowej Spółki, jak i konieczność ponoszenia wyższych kosztów finansowych. Ponadto na należności zagrożone, które z dużym prawdopodobieństwem nie zostaną uregulowane po uwzględnieniu posiadanych zabezpieczeń, Spółka dokonuje odpisów aktualizacyjnych. Powyższe ryzyka mogą spowodować obniżenie wyniku, a w skrajnym przypadku utratę płynności finansowej. Spółka zapobiega wystąpieniu ww. problemów poprzez ubezpieczenie swoich należności w firmie ubezpieczeniowej.

- **ryzyko związane z działalnością firm konkurencyjnych**

Istotny wpływ na działalność Spółki ma nasilająca się konkurencja zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw zajmujących się wykonawstwem instalacji elektrycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych i prestiżowych kontraktów. Znacząca ilość firm funkcjonujących w tej branży na polskim rynku, a także rosnąca liczba podmiotów korzystających z własnych specjalistów może wpływać na konkurencyjność Spółki względem innych podmiotów, co w konsekwencji może rzutować na jej działalność i wyniki finansowe. Systematycznie rośnie też rola



konkurencji ze strony największych firm zagranicznych, dysponujących szybszym dostępem do najnowszych rozwiązań technologicznych oraz do tańszych źródeł kapitału, co pozwala na finansowanie największych kontraktów. Nie ma pewności, że rosnąca konkurencja nie wpłynie w przyszłości w negatywny sposób na działalność lub sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

**- ryzyko związane ze zmianą regulacji prawnych, w szczególności zmian związanych z polityką fiskalną i różnicami w ich interpretacji**

Częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym w jakim Spółka prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom ulegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. Zarówno praktyka organów skarbowych jak i orzecznictwo sądowe w tej dziedzinie nie są jednolite. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej niż Spółka interpretacji przepisów podatkowych, może wystąpić ryzyko powstania zobowiązań podatkowych, które mogą wpłynąć na działalność oraz sytuację finansową Spółki i osiągnięte przez nią wyniki finansowe. Uregulowania prawne nie są stabilne i ulegają częstym zmianom. Przepisy prawne mogące mieć wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej przez Spółkę, które w ostatnich latach ulegają częstym zmianom, to przede wszystkim: prawo podatkowe, prawo zamówień publicznych, prawo budowlane, prawo pracy i ubezpieczeń społecznych, prawo handlowe oraz prawo publicznego obrotu papierami wartościowymi. Każdorazowa zmiana przepisów może przyczynić się do podniesienia poziomu kosztów działalności Spółki oraz wpłynąć na jej wyniki finansowe. Taki stan rzeczy nie sprzyja prawidłowej ocenie przyszłych zdarzeń i opracowaniu strategii na dłuższy okres.

**- ryzyko związane z uzależnieniem od głównych dostawców (w tym wzmianka o możliwości nie wywiązania się ze złożonych u dostawcy przez Spółki zamówień) i odbiorców**

W działalności Spółki występuje ryzyko uzależnienia się od niektórych dostawców. Może to skutkować wzrostem cen materiałów oferowanych przez te podmioty, wykorzystywanych do produkcji przez Spółkę oraz ograniczeniem dostępności materiałów będących w ofercie ww. podmiotów. W związku z tym w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Spółka prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł zakupów. Spółka przywiązuje dużą wagę do problematyki zaopatrzenia jako istotnej sfery działalności przedsiębiorstwa, mającej bezpośredni wpływ na koszty jego działalności, jakość i terminowość świadczonych usług, a co za tym idzie pozycję konkurencyjną na rynku oraz ryzyko uzależnienia do dostawcy. Spółka nawiązuje i utrzymuje współpracę z dostawcami, którzy po spełnieniu ściśle określonych wymogów, umieszczani są na liście kwalifikowanych dostawców. Zasadą firmy jest to, że występuje dywersyfikacja dostawców w przypadku zakupu materiałów i usług. Z głównymi dostawcami (hurtownie elektrotechniczne, dostawcy prefabrykatów, producenci, dystrybutorzy) Spółka zawiera długoterminowe umowy, które w związku ze zmieniającymi się warunkami otoczenia zewnętrznego są corocznie renegowane w



celu dostosowania do aktualnych wymogów rynku. Umowy zawierane są na podobnych warunkach handlowych. Wdrożone przez Spółkę procedury zakupowe zmniejszają prawdopodobieństwo uzależnienia się od dostawcy i tworzą solidną podstawę do długoterminowej współpracy z dostawcami opartej na poszanowaniu interesów obu stron. Bieżące zakupy dokonywane są na podstawie standardowych warunków opisanych w umowach współpracy. Duże zakupy jednostkowe są dokonywane w formie przetargów ograniczonych. Spółka zaprasza do składania ofert dostawców wpisanych na listę kwalifikowanych dostawców, w tym dostawców z którymi Spółka ma podpisane umowy współpracy. Takie działanie daje gwarancję świadczenia usług z zachowaniem najwyższych standardów i optymalizuje korzyści wynikające z efektu skali. Występuje ryzyko uzależnienia się od odbiorców. Spółka prowadzi działania by zmniejszyć prawdopodobieństwo uzależnienia od odbiorcy. W celu zmniejszenia prawdopodobieństwa uzależnienia od odbiorcy Spółka będzie prowadziła politykę sprzedaży, której celem będzie dywersyfikacja rynków zbytu, dążyć będzie do takiej struktury sprzedaży, w której udział sprzedaży dla największego odbiorcy nie przekracza 10% sprzedaży Elektromont-u

- **ryzyko związane z sezonowością sprzedaży**

Sprzedaż Elektromont S.A. jest obciążona sezonowością. Spółka odnotowuje największą sprzedaż swoich usług w III i IV kwartale roku. Z kolei słabszym okresem dla Spółki jest I oraz II kwartał. Skutkiem sezonowości sprzedaży mogą być słabsze wyniki w I i II kwartale. W celu ograniczenia tego ryzyka Spółka modyfikuje swoją ofertę produktową tak, by znalazło się w niej więcej usług sprzedawanych w I i II kwartale, a także wprowadza większą ilość usług niewrażliwych na sezonowość. By ograniczyć skutki sezonowości Spółka ogranicza koszty stałe poprzez ścisłą współpracę z firmami partnerskimi na podstawie umów partnerskich, zatrudnianie pracowników sezonowych, efektywne zarządzanie terminami wykorzystywania urlopów.

- **ryzyko związane z wypadkami losowymi (kradzieżą, zniszczeniem wykonanych prac, warunkami pogodowymi i innymi sitami wyższymi)**

Spółka, jak każdy podmiot gospodarczy, narażona jest na ryzyko związane ze zdarzeniami losowymi. Zaistnienie znaczących zdarzeń lub czynników, których Spółka nie jest w stanie przewidzieć może wpłynąć negatywnie na prowadzoną działalność i sytuację finansową Spółki. Spółka zabezpiecza się przed nieprzewidywanymi stratami poprzez zawieranie umów ubezpieczeń.

- **ryzyko związane z wahaniami cen surowców (głównie miedzi) na światowych rynkach**

Koszty działalności Spółki w sferze zakupu materiałów do produkcji usług uzależnione są od cen aluminium, stali, szkła, miedzi, tworzyw sztucznych oraz różnego rodzaju elementów elektronicznych i elektrycznych wykorzystywanych do produkcji tychże materiałów. Poziomy cen tych materiałów zależne są od sytuacji na



rynkach międzynarodowych. Ceny metali zależą od sytuacji na giełdach światowych, tworzyw sztucznych od ceny ropy naftowej, a ceny szkła od cen gazu ziemnego. W celu ograniczenia ryzyka zmian cen nabywanych materiałów Spółka stale monitoruje poziomy cen surowców strategicznych. Stosowany jest również system kwalifikacji dostawców oraz kontrakty długoterminowe. Na zmniejszenie tego ryzyka wpływa ponadto prowadzona strategia alternatywnych dostawców oraz ich dywersyfikacja.

### **3. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA W OKRESIE OBJĘTYM SPRAWOZDANIEM**

W roku 2010 Elektromont S.A. rozwijał działalność Oddziałów w Legnicy, Wrocławiu i Szczecinie. Kierującym oddziałami postanowiono zadania pozyskania nowych, lokalnych kontaktów oraz zdobycia kontraktów. W wyniku działania oddziałów w roku 2010 Elektromont S.A. zrealizował kontrakty za łączną kwotę 16 874 303,00 zł netto. Dodatkowo w wyniku działań oddziałów na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania portfel zleceń na rok 2011 pozyskanych przez oddziały wynosi 14 452 083,- zł netto.

Realizacja kontraktów pozyskanych przez założone w 2009 i rozwijane w 2010 roku Oddziały przyniosła Firmie nowe doświadczenia i referencje, które w znaczący sposób podnoszą atrakcyjność Elektromont S.A. w oczach potencjalnych, nowych zleceniodawców. Do szczególnie istotnych doświadczeń Spółka może zaliczyć:

- wykonanie kompletnych instalacji elektrycznych niskiego napięcia wraz ze stacją transformatorową 20/0.4 kV w 9-kondygnacyjnym budynku biurowym klasy A o łącznej powierzchni 14 000 m<sup>2</sup>
- realizację instalacji elektrycznych średniego i niskiego napięcia oraz systemów teletechnicznych (instalacje wykrywania pożaru, telewizji przemysłowej, alarmowej, kontroli dostępu oraz sieci strukturalnej) w centrum handlowym o łącznej powierzchni 40 000 m<sup>2</sup>,
- budowę, dla jednego z wiodących operatorów telekomunikacyjnych światłowodowych instalacji abonenckich związanych z doprowadzeniem szerokopasmowego łącza internetowego - ilość mieszkań objętych instalacją 3000.

Poza działaniami związanymi ze zdobywaniem nowych klientów i rozszerzeniem obszarów aktywności działania Spółka kontynuowała prace nad rozbudową systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie zamówieniami oraz dokumentami. Wdrożono moduły pozwalające na śledzenie statusu poszczególnych zamówień oraz pozwalającego na ocenę terminowości i jakości dostawców.

Nakłady poniesione na rozwój działu zajmującego się realizacją instalacji słaboprądowych (systemy bezpieczeństwa i sieci komputerowe) pozwoliły na poszerzenie zakresu usług. Spółka może podjąć się kompleksowej realizacji systemów teletechnicznych w obiektach handlowych, biurowych i użyteczności publicznej. Podpisano również stałe umowy serwisowe polegające na konserwacji i utrzymaniu sprawności systemów bezpieczeństwa.

Kontynuowano prace modernizacyjne związane z adaptacją nieruchomości zakupionej w 2008 roku pod przyszłe biuro spółki. Zakończenie prac oraz przeniesienie do nowej siedziby planowane jest na IV kwartał 2011 roku.

W marcu 2010 roku Elektromont S.A. znalazł się w gronie laureatów X edycji, organizowanego przez „Puls Biznesu”, rankingu najbardziej dynamicznych polskich przedsiębiorstw „Gazele Biznesu”. Elektromont S.A. zajął 235 miejsce w rankingu Regionu Dolnego Śląska. Jednym z warunków uczestniczenia w rankingu było wykazywanie w latach 2006-2008 przyrostu sprzedaży oraz osiągnięcia dodatniego wyniku finansowego.

#### **SZCZEGÓŁOWA LISTA WAŻNYCH WYDARZEŃ W OKRESIE OBJĘTYM SPRAWOZDANIEM:**

**12 stycznia 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że Spółka podpisała umowę na wykonanie instalacji elektrycznych i teletechnicznych w Pomorskiej Akademii Medycznej w Szczecinie. Wartość zleconych robót wynosi 1 620 000,00 złotych netto. Termin realizacji zlecenia: 31.10. 2011 roku.

**13 stycznia 2010 roku** - Elektromont S.A. otrzymał zlecenie na wykonanie oświetlenia drogowego w Bielanach Wrocławskich. Łączna wartość robót wynosi około 1 016 000,00 złotych netto.

**15 stycznia 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport miesięczny grudzień 2009 roku.

**20 stycznia 2010 roku** - Elektromont S.A. otrzymał zlecenie na budowę miejskiej sieci szerokopasmowej w Elblągu - części pasywnej. Łączna wartość robót wyniesie około 1 484 554,48 złotych netto. Termin wykonania prac: wrzesień 2010 r.

**28 stycznia 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. określił terminy przekazywania raportów okresowych w 2010 roku.

**9 lutego 2010 roku** - Elektromont S.A. otrzymał zlecenie na wykonanie pasywnej części traktu światłowodowego w Kielcach. W ramach tych umów Spółka wykona dwa zadania o wartości : 240 000 i 290 000 złotych netto. Łączna wartość umów to 530 000 złotych netto. Termin realizacji umowy: do 15 czerwca 2010 roku.

**10 lutego 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że z dniem 14 lutego 2010 roku wypowiedział umowę z Autoryzowanym Doradcą Spółki na rynku NewConnect - BTFG Audit Sp. z o.o.

**12 lutego 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport miesięczny za styczeń 2010 roku.

**15 lutego 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przekazał raport kwartalny za okres od 1 października do 31 grudnia 2009 roku.

**5 marca 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. z siedzibą w Jeleniej Górze przekazał raport roczny za rok obrotowy 2009.

**15 marca 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. z siedzibą w Jeleniej Górze, przekazał do publicznej wiadomości raport miesięczny za miesiąc luty 2010 roku.



- 24 marca 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że Spółka otrzymała zlecenie na kompleksowe wykonanie instalacji elektrycznych i słaboprądowych w Centrum Handlowym TURAWA w Opolu. Wartość umowy to 6 350 000 zł netto. Termin realizacji umowy: 15.10.2010 roku.
- 25 marca 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał zlecenie na wykonanie w pełnym zakresie robót elektrycznych z instalacjami słaboprądowymi oraz przyłączem kablowym 15 kV w Szczecinie. Wartość zleconych robót: 960 000 złotych netto. Termin realizacji zlecenia: do 30.08.2010 roku.
- 27 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił wykaz akcjonariuszy uprawnionych do głosowania w ZWZA w dniu 26 maja 2010 r.
- 13 kwietnia 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił zakres Dobrych Praktyk stosowanych przez Spółkę.
- 14 kwietnia 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport miesięczny za marzec 2010 r.
- 27 kwietnia 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przekazał zawiadomienie w trybie art. 160 ust. 4 Ustawy o obrocie instrumentami finansowymi.
- 30 kwietnia 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. poinformował o zwołaniu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy na dzień 26 maja 2010 r.
- 4 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił wyjaśnienia Zarządu w sprawie zawiadomień o transakcjach na akcjach Elektromont S.A. przez Członków Zarządu.
- 4 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. otrzymał trzy zlecenia na wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych w Sulęcinie, Kostrzynie oraz w Regionie Zachód o łącznej wartości 114 894,18 złotych netto.
- 11 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. poinformował o zwołaniu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy na dzień 26 maja 2010 r.
- 27 maja 2010 roku** - Elektromont S.A. zawarł umowę na wykonanie instalacji teletechnicznych w Kielcach o łącznej wartości 470 000 złotych netto.
- 14 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport miesięczny za kwiecień 2010 r.
- 17 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przekazał raport kwartalny na I kwartał 2010 r.
- 25 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił listę akcjonariuszy uprawnionych do udziału w Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy w dniu 26 maja.
- 27 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił treść uchwał podjętych na ZWZA Spółki w dniu 26 maja.
- 27 maja 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił wykaz akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5 % głosów uprawnionych do głosowania na NWZA w dniu 26 maja.
- 14 czerwca 2010 roku** - Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport miesięczny za maj 2010 r.
- 01 lipca 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił zmiany w Statucie Spółki.

- 08 lipca 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki.
- 12 lipca 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport miesięczny za czerwiec 2010 r.
- 04 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił treść uchwał podjętych na NWZA.
- 04 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił wykaz akcjonariuszy, posiadających co najmniej 5% głosów uprawnionych do głosowania na NWZA.
- 16 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport miesięczny za lipiec 2010r.
- 16 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport za II kwartał 2010 roku.
- 17 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił aktualizacja prognoz na rok 2010 zawartych w Dokumencie Informacyjnym z dnia 06.05.2009 r.
- 18 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport kwartalny za II kwartał 2010 roku (korekta raportu z 16.08.2010 r.)
- 18 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. otrzymał zlecenie na wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych o wartości 3 999 642 zł netto lub 3 569 358 zł netto, w przypadku zgody Inwestora na zastosowanie równoważnych zamienników materiałowych.
- 20 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. otrzymał postanowienie Sądu Rejonowego dla Wrocławia Fabrycznej o dokonaniu zmian w Statucie Spółki.
- 23 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. otrzymał zlecenie na wykonanie światłowodowych instalacji teletechnicznych o wartości 511 405,80 zł netto.
- 24 sierpnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. ostatecznie ustalił wartość umów za zleczone prace przy realizacji „Budowy miejskiej sieci szerokopasmowej w Elblągu”. Łączna wartość umowy 1 484 554,48 złotych netto.
- 30 sierpnia 2010 r.** - Zarząd Elektromont S.A. otrzymał istotne zlecenie na wykonanie instalacji elektrycznych o wartości 78 000,00 zł netto.
- 31 sierpnia 2010 r.** - Zarząd Elektromont S.A. zawarł umowę na wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych o łącznej wartości 3 569 358 zł netto.
- 03 września 2010 r.** - Zarząd Elektromont S.A. otrzymał zawiadomienie od Gminy Kobierzyce o wyborze oferty Elektromont S.A. jako najkorzystniejszej .
- 03 września 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. otrzymał zawiadomienie od Mazowieckiego Portu Lotniczego Warszawa – Modlin Sp. z o.o. zawiadomienie o wyborze oferty Elektromont S.A. jako najkorzystniejszej.
- 09 września 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. podpisał umowę na wykonanie oświetlenia drogowego w wybranych miejscowościach Gminy Kobierzyce. Wartość umowy: 496 144,76 zł netto.
- 14 września 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. przedstawił raport miesięczny za sierpień 2010 r.
- 17 września 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. zawarł umowę z firmą Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin Sp. z o.o. Łączna wartość umowy wynosi 1 823 595 zł brutto.



- 21 września 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A otrzymał zlecenie na wykonanie instalacji niskoprądowych. Wartość zleconych robót wyniesie 94 000 zł netto.
- 28 września 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A otrzymał zlecenie na wykonanie instalacji elektrycznych w Karkonoskim Centrum Medycznym o wartości 394 500 zł netto.
- 14 października 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. opublikował raport miesięczny za wrzesień 2010 r.
- 15 Października 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. podał do publicznej wiadomości informację o wpłynięciu do Spółki zawiadomienia od Gminy Stronie Śląskie o wyborze najkorzystniejszej oferty.
- 27 października 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował o zawarciu umowy z Gminą Stronie Śląskie na wykonanie zadania Infrastruktura osiedla Morawka.
- 4 listopada 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował o dokonaniu wyboru audytora do badania sprawozdań finansowych za rok 2010 r.
- 4 listopada 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował o otrzymaniu zlecenia od firmy Powiatowe Centrum Zdrowia Spółka z o.o. na wykonanie instalacji elektrycznej, komputerowej i telefonicznej w Szpitalu Bukowiec w Kowarach.
- 9 listopada 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował o otrzymaniu zawiadomienia w trybie art. 160 ust. 4 Ustawy o obrocie instrumentami finansowymi.
- 15 listopada 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. opublikował Raport kwartalny za III kwartał 2010 r.
- 15 listopada 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. opublikował raport miesięczny za październik 2010 r.
- 16 listopada 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował o wpłynięciu do Spółki podpisanej umowy na wykonanie instalacji elektrycznych i słaboprądowych w Wojewódzkim Szpitalu Zespołowym w Szczecinie.
- 16 listopada 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował o otrzymaniu zawiadomienia w trybie art. 160 ust. 4 Ustawy o obrocie instrumentami finansowymi.
- 14 grudnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. opublikował raport miesięczny za listopad 2010 r.
- 17 grudnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował o otrzymaniu zawiadomienia w trybie art. 160 ust. 4 Ustawy o obrocie instrumentami finansowymi.
- 23 grudnia 2010 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował o otrzymaniu podpisanej umowy na wykonanie instalacji elektrycznych zewnętrznych i wewnętrznych w obiekcie magazynowym w Polkowicach.



#### 4. ZASOBY LUDZKIE

Spółka na dzień 31.12.2010 roku zatrudniała w przeliczeniu na pełny wymiar czasu pracy 64 osoby, z czego 33 pracowników na stanowiskach robotniczych.

Przeciętna sprzedaż na jednego zatrudnionego w Elektromont S.A. wyniosła: 300 518,41 zł

Średni wiek zatrudnionych osób na 31.12.2010 r. to: 40 lat

Struktura zatrudnienia w Elektromont Sp. z o.o. według płci na dzień 31.12.2010 r.:

Mężczyźni - 58 osób

Kobiety - 6 osoby

Struktura zatrudnienia w Elektromont Sp. z o.o. według wykształcenia na dzień 31.12.2010 r.

Wyższe - 26 osób

Średnie - 24 osób

Zawodowe - 14 osób

#### 5. DANE FINANSOWE

Przychody netto Elektromont S.A. w roku 2010 roku wyniosły 19 233 177,96 zł, co w porównaniu z przychodami osiągniętymi w roku 2009 (16 210 848,67 zł netto) dało ponad 18,6% wzrost. Poziom zysku osiągniętego w 2010 roku to 102 965,66 zł netto.

Głównymi czynnikami które wpłynęły na wynik roku 2010 były:

- Niskie marże uzyskiwane na poszczególnych kontraktach. Powodem była bardzo ostra konkurencja cenowa wywołana mniejszą ilością realizowanych inwestycji, ograniczeniami w programie budowy dróg i autostrad oraz załamaniem na rynkach deweloperskich,
- Wydłużenie czasu realizacji niektórych inwestycji spowodowane warunkami atmosferycznymi (wiosenne i letnie powodzie, wczesne ataki zimy) bądź też problemami z wynajęciem powierzchni handlowych lub biurowych w obiektach, w których Elektromont S.A. wykonywała prace.
- Wzrosty cen materiałów (głównie przewodów i kabli) wywołane zmianami cen miedzi na rynkach światowych. W przeważającej większości kontrakty realizowane przez Spółkę są kontraktami ryczałtowymi - w związku z tym trudne do przewidzenia zmiany cen materiałów bezpośrednio wpływają na wynik finansowy realizowanych kontraktów.



## 6. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA PO DACIE BILANSOWEJ

**7 stycznia 2011 r.** nastąpiła zmiana w obsadzie stanowiska Wiceprezesa Zarządu Spółki. Nowym Wiceprezesem Zarządu został Pan Jerzy Rymarowicz pełniący dotychczas funkcję Dyrektora ds. Produkcji.

**1 lutego 2011 r.** Spółka otrzymała od firmy Powiatowe Centrum Zdrowia Spółka z o.o. podpisaną umowę na wykonanie instalacji elektrycznej w obiekcie Powiatowego Centrum Zdrowia „Szpital Bukowiec”

**8 marca 2011 r.** Elektromont S.A. ponownie znalazła się w gronie Gazel Biznesu publikowanego przez „Puls Biznesu” rankingu najbardziej dynamicznych polskich przedsiębiorstw.

**14 marca 2011 r.** nastąpiła zmiana na stanowisku Prezesa Zarządu Spółki. Nowym Prezesem Zarządu został Pan Marek Błażków. Pan Jarosław Mazur objął funkcje Wiceprezesa Zarządu.

**13 kwietnia 2011 r.** Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał od firmy ZORKA Spółka z o.o. podpisaną umowę na wykonanie przyłącza energetycznego Sn wraz z dostawą i montażem stacji transformatorowej 20 / 0,4 kV. Wartość kontraktu 710 000,00 zł netto.

## 7. ZAMIERZENIA ELEKTROMONT S.A. NA LATA 2011-2012

W ocenie Zarządu Elektromont S.A. sytuacja na rynku usług realizowanych przez spółkę mimo krótkotrwałego, ożywienia w III i IV kwartale 2010 roku (związanego z wyborami samorządowymi) nadal jest trudna. Ograniczenia w programie budowy dróg i autostrad, załamanie na rynku deweloperskim, oraz niestabilna sytuacja ekonomiczna wstrzymująca inwestycje komercyjne skutkuje mniejszą ilością inwestycji. W rezultacie Elektromont S.A. spotyka się z niezwykle silną i liczną konkurencją która skutkuje obniżeniem uzyskiwanych marż. Można co prawda spodziewać się niewielkiego ożywienia związanego z realizacją inwestycji towarzyszących Euro 2012 jednak nie będą to inwestycje istotne i nie spowodują one znaczącej poprawy sytuacji.

Mając na uwadze powyższe założenia, w perspektywie dwóch lat Zarząd Elektromont S.A. stawia nacisk na poprawę rentowności, oraz ugruntowanie pozycji na rynku usług związanych z wykonywaniem instalacji elektrycznych, telekomunikacyjnych i teletechnicznych przez:

- utrzymanie dynamiki wzrostu przychodów ze sprzedaży na poziomie 10-12% w skali roku przy jednoczesnej redukcji kosztów,
- zmiany organizacyjne pozwalające na zwiększenie sprawności w zakresie zdobywania kontraktów oraz kontroli nad kosztami realizacji kontraktów.



- wprowadzenie systemu motywacyjnego który w ocenie Zarządu poprawi rentowność realizowanych kontraktów,
- rozwój działu projektowego pozwalającego na realizację bardziej rentownych projektów „pod klucz” lub też weryfikację pod względem kosztowym realizowanych kontraktów.
- dalsze rozwijanie procedur pozwalających na sprawniejsze budżetowanie oraz kontrolę kosztów realizacji kontraktów.

Zarząd Elektromont S.A. nie wyklucza również akwizycji mniejszych podmiotów, które uzupełnią zakres usług oferowanych przez spółkę.

Prezes Zarządu - Marek Błażków

Wiceprezes Zarządu - Jarosław Mazur

Wiceprezes Zarządu - Jerzy Rymarowicz

Jelenia Góra, 14.04.2011 r.