

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI

ELEKTROMONT S.A. Z SIEDZIBĄ W JELENIEJ GÓRZE
PRZY ULICY LUDWIKA WARYŃSKIEGO 18
ZA OKRES 01.01.2011 R. DO 31.12.2011 R.



2012-04-10

1
A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, cursive letters, is located in the bottom right corner of the page.

Spis treści

SPIS TREŚCI.....	2
1.INFORMACJE OGÓLNE	3
2.DZIAŁALNOŚĆ HANDLOWA	6
2.2 RYNKI ZBYTU I ZAOPATRZENIA	7
2.3 ZNACZĄCE UMOWY REALIZOWANE Z KLIENTAMI W 2011 R.....	8
2.4 OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ	9
3.WAŻNIEJSZE ZDARZENIA W OKRESIE OBJĘTYM SPRAWOZDANIEM.....	15
4.ZASOBY LUDZKIE	19
5.DANE FINANSOWE	20
6.ZAMIERZENIA ELEKTROMONT S.A. NA LATA 2012-2013	22

²

1. INFORMACJE OGÓLNE

Informacje Ogólne	
Firma:	ELEKTROMONT SPÓŁKA AKCYJNA
Podstawowy przedmiot działalności:	Wykonawstwo instalacji elektrycznych, niskoprądowych i teletechnicznych w obiektach przemysłowych oraz w obiektach użyteczności publicznej.
Kraj siedziby:	Polska
Siedziba:	Jelenia Góra
Adres:	ul. Ludwika Waryńskiego 18, 58-500 Jelenia Góra
Telefony:	75 64 58 900
Faks:	75 64 58 901
Adres e-mail:	jelenia.gora@elektromont.pl
Adres strony internetowej:	www.elektromont.pl
NIP:	929-16-75-172
REGON:	977912078
KRS:	318822
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Kapitał zakładowy:	650 000 złotych (wplacony w całości), podzielony na 6 500 000 akcji.

Źródło: Elektromont S.A.

Oddziały Spółki	
Oddział Legnica	ul. Nasienna 4 59-200 Legnica
Oddział Szczecin	ul. Obotrycka 14b 71-684 Szczecin
Oddział Wrocław	ul. Obornicka 78 51-114 Wrocław

Źródło: Elektromont S.A.

Forma prawna

Spółka została utworzona w wyniku przekształcenia spółki Elektromont Sp. z o.o. w spółkę Elektromont S.A. w trybie przewidzianym przez art. 551 i następną Ustawy Kodeks spółek handlowych z dnia 15.09.2000 r. (Dz. U. Nr 94, poz. 1037 z późn. zm.) i działa zgodnie z jej zapisami.

Czas trwania Spółki

Elektromont S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

Kapitał zakładowy, ilość i wartość nominalna akcji

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2010 r. wynosi 650 000,00 zł i dzieli się na 6 500 000 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

- 5 100 000 akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 28 000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 1 372 000 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Utworzenie i rejestracja Spółki w Krajowym Rejestrze Sądowym

Dnia 27 kwietnia 2001 r. Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie Elektromont Sp. z o. o. do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000009464.

W dniu 01 grudnia 2008 r. Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie, na mocy którego zarejestrowana została Elektromont Spółka Akcyjna pod numerem 0000318822.

Organy Spółki

W skład organów Spółki Elektromont S.A. wchodzi następujące osoby:

a) Zarząd:

Zarząd	
Prezes Zarządu	Marek Błażków
Wiceprezes Zarządu	Jarosław Mazur
Wiceprezes Zarządu	Jerzy Rymarowicz

Źródło: Elektromont S.A.

b) Rada Nadzorcza:

Członkowie Rady Nadzorczej	
Przewodniczący Rady Nadzorczej	Tadeusz Mazur
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	Andrzej Kubasiak
Sekretarz Rady Nadzorczej	Piotr Nachmann
Członek Rady Nadzorczej	Janina Rabiej
Członek Rady Nadzorczej	Stanisław Tomkiewicz

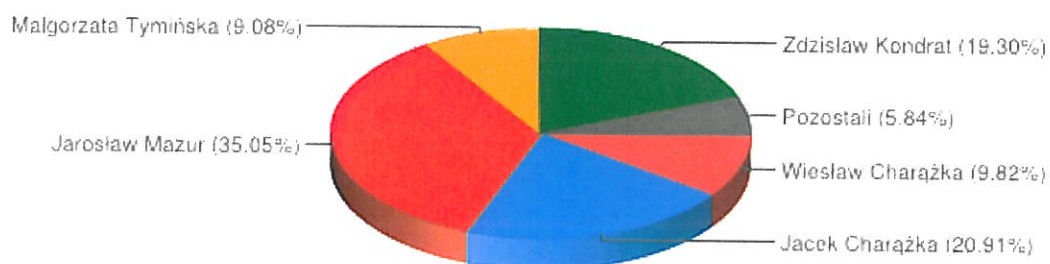
Źródło: Elektromont S.A.

STRUKTURA AKCJONARIATU ELEKTROMONT S.A. NA DZIEŃ 31.12.2011 R.

Lp.	Akcjonariusz	liczba akcji	% ogólnej liczby akcji	liczba głosów	% ogólnej liczby głosów
1	Jarosław Mazur	2 278 354	35,05 %	2 278 354	35,05 %
2	Jacek Charążka	1 359 007	20,91 %	1 359 007	20,91 %
3	Zdzisław Kondrat	1 254 500	19,30 %	1 254 500	19,30 %
4	Wiesław Charążka	638 345	9,82 %	638 345	9,82 %
5	Małgorzata Tymińska	590 359	9,08 %	590 359	9,08 %
6	Pozostali	379 435	5,84 %	379 435	5,84 %

Źródło: Elektromont S.A.

GRAFICZNA PREZENTACJA STRUKTURY AKCJONARIATU ELEKTROMONT S.A.



Źródło: Elektromont S.A.

2. DZIAŁALNOŚĆ HANDLOWA

2.1. Produkty i usługi oferowane przez Elektromont S.A.

Elektromont specjalizuje się w wykonawstwie instalacji elektrycznych, słaboprądowych i teletechnicznych w obiektach przemysłowych i obiektach użyteczności publicznej, takich jak:

- hale produkcyjne;
- hale magazynowe;
- obiekty biurowe;
- wielkopowierzchniowe obiekty handlowe;
- obiekty komunalne (m. in. szpitale, infrastruktura drogowa);
- zakłady przetwórstwa spożywczego (np. chłodnie i mroźnie, zakłady mięsne, linie technologiczne przetwórstwa spożywczego);
- hotele i obiekty uzdrowiskowe

W ramach swojej oferty handlowej Spółka proponuje wykonanie następujących usług:

a) wykonawstwo instalacji niskiego i średniego napięcia:

- linie kablowe niskiego średniego i napięcia
- stacje transformatorowe SN/nn
- rozdzielnie główne i oddziałowe
- wewnętrzne instalacje elektryczne
- instalacje automatyki i sterowania
- oświetlenie wewnętrzne i zewnętrzne

b) wykonawstwo instalacji słaboprądowych

- systemy okablowania strukturalnego
- systemy wykrywania pożaru SAP
- dźwiękowe systemy ostrzegawcze (DSO)
- systemy telewizji przemysłowej (CCTV)
- instalacje antywłamaniowe SSWIN
- systemy kontroli dostępu AC
- systemy telekomunikacyjne
- systemy EIB (inteligentny dom)

c) wykonawstwo instalacji teletechnicznych i telekomunikacyjnych

- sieci magistralne i rozdzielcze w technologii miedzianej i światłowodowej
- trakty światłowodowe

- kanalizacja teletechniczna (rurociągi kablowe, kanalizacja pierwotna i wtórna, mikrokanalizacja)
 - przyłącza do budynków
 - instalacje abonenckie
 - instalacje PON (Passive Optical Network- Pasywne Sieci Optyczne) i FTTH (Fiber To The Home- doprowadzenie szerokopasmowego Internetu do klienta końcowego przez włókno światłowodowe)
 - linie napowietrzne
- d) realizacja serwisu i utrzymania ruchu
- naprawy gwarancyjne i pogwarancyjne
 - konserwacje
 - remonty
 - przeglądy i oceny stanu technicznego instalacji elektrycznych
 - inwentaryzacja istniejących instalacji elektrycznych i rozdzielnic
 - optymalizacja kosztów zużycia energii elektrycznej
- e) projektowanie
- projekty instalacji elektrycznych SN/nn
 - projekty instalacji słaboprądowych
 - projekty instalacji oświetlenia wewnętrznego i zewnętrznego
- f) badania i pomiary
- pomiary instalacji elektrycznych (m. in. pomiary rezystancji izolacji, pomiary skuteczności ochrony przeciwporażeniowej, pomiary natężenia oświetlenia) badania i przeglądy instalacji elektrycznych

2.2 RYNKI ZBYTU I ZAOPATRZENIA

2.2.1 Rynki zbytu

Spółka działa na terenie Polski.

Głównymi Klientami Spółki są:

- generalni wykonawcy obiektów budowlanych;
- inwestorzy: zakłady produkcyjne, jednostki budżetowe, firmy handlowe;
- instytucje państwowe i samorządowe.

2.2.2 Rynki zaopatrzenia

Zakupy materiałów i usług realizowane są przede wszystkim na rynku krajowym. Nie występuje uzależnienie od wybranych dostawców materiałów czy usług. Podstawowym założeniem polityki zaopatrzenia materiałowego i usługowego jest konkurencyjność dostawców.

Głównymi dostawcami są sprzedawcy materiałów instalacyjnych. Spółka współpracuje z kilkoma hurtowniami dywersyfikując źródła pozyskiwania materiałów.

W przypadku urządzeń - prefabrykatów elektrycznych Spółka stara się kupować je bezpośrednio u producentów. Spółka współpracuje z kilkoma firmami w zakresie zapewnienia odpowiedniego zaplecza budów - magazynów i biur kontenerowych.

W zależności od skali budowy i aktualnych potrzeb Spółka podejmuje współpracę z różnymi podwykonawcami usług elektrycznych i budowlanych.

2.3 ZNACZĄCE UMOWY REALIZOWANE Z KLIENTAMI W 2011 R.

- Umowa z Powiatowym Centrum Zdrowia Sp. z o.o. na wykonanie instalacji elektrycznej w obiekcie Powiatowego Centrum Zdrowia „Szpital Bukowiec”. Wartość kontraktu 252 150,00 netto.
- umowa z Zorka Sp. z o.o. na wykonanie przyłącza energetycznego Sn wraz z dostawą i montażem stacji transformatorowej 20/0,4 kV. Wartość kontraktu 710 000 netto.
- umowa z BUDINWEST Sp. z o.o. na wykonanie robót budowlanych w zakresie instalacji elektrycznych. Wartość kontraktu 173 000 netto.
- umowa z Wrobis S.A. na budowę przyłączy energetycznych SN i NN wraz z budynkiem technicznym SPSK-1 w Szczecinie. Wartość kontraktu 1 510 000 netto.
- Umowa z CFE POLSKA Sp. z o.o. na wykonanie sieci i instalacji elektrycznych oraz sieci i instalacji niskoprądowych w magazynie firmy Merida w Tyńcu Małym. Wartość kontraktu 2 663 009,95 netto.
- Umowa z Mazowieckim Portem Lotniczym Warszawa – Modlin Sp. z o.o. na wykonanie sieci telekomunikacyjnych na terenie lotniska Warszawa/Modlin. Wartość kontraktu 487 302,00 netto.
- Umowa z Wepa Professional Piechowice S.A. o roboty budowlane branży elektrycznej. Wartość kontraktu 740 000,00 netto.
- Umowa z Energopol Szczecin S.A. na wykonanie zadania Promenada z widokiem na Odrę – przebudowa szczecińskich bulwarów – Bulwar Gdyński. Wartość kontraktu 1 359 870,00 netto.
- Umowa z HEILIT + WOERNER Budowlana Sp. z o.o. na wykonanie zadania: „Przebudowa ulicy Karola Miarki w Jeleniej Górze”. Wartość kontraktu 819 500,00 netto.



- Zlecenie z Przedsiębiorstwa Robót Inżynieryjnych POL-AQUA na wykonanie instalacji elektrycznych na terenie Portu Centralnego w Szczecinie. Wartość kontraktu 1 799 027,00 zł
- Umowa z NAVIMOR – INVEST S.A. na wykonanie zadania: "Promenada z widokiem na Odrę – przebudowa szczecińskich bulwarów – Bulwar Piastowski". Wartość kontraktu 1 534 734,50 netto.
- Umowa na kompleksowe wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych w Komendzie Miejskiej Policji w Zielonej Górze. Wartość kontraktu 425 00,00 zł.
- Umowa na wykonanie robót elektrycznych w Centrum Diagnostyki i leczenia Nowotworów Dziedzicznych PUM – infrastruktura uzupełniająca" w Szczecinie. Wartość kontraktu 460 000,00 netto.

2.4 OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ

- **ryzyko związane z realizacją celów strategicznych Spółki (ryzyko nie osiągnięcia celów strategicznych, ryzyko związane z wdrażaniem nowych usług lub modyfikacją istniejących)**

Ze względu na to, że działalność Spółki jest narażona na wpływ wielu nieprzewidywalnych czynników zewnętrznych (przepisy prawa, stosunek podaży i popytu, dynamiczny rozwój technologiczny), istnieje ryzyko nieosiągnięcia wszystkich założonych celów strategicznych. W związku z tym przychody i zyski osiągane w przyszłości przez Spółkę zależą od jej zdolności do skutecznej realizacji opracowanej długoterminowej strategii. Działania Spółki, które okażą się nietrafne w wyniku złej oceny otoczenia bądź nieumiejętnego dostosowania się do zmiennych warunków tego otoczenia mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansowo-majątkową oraz na wyniki Spółki. W celu ograniczenia tego ryzyka Zarząd na bieżąco analizuje czynniki mogące mieć potencjalnie niekorzystny wpływ na działalność i wyniki Spółki, a w razie potrzeby podejmuje niezbędne decyzje i działania.

- **ryzyko odejścia kluczowych członków kierownictwa i kadry wykonawczej i trudności związane z pozyskaniem wykwalifikowanej kadry zarządzającej i pracowników wykonawczych**

Na działalność Spółki duży wpływ wywiera jakość pracy kierownictwa. Spółka nie może zapewnić, że ewentualna utrata niektórych członków kierownictwa nie będzie mieć negatywnego wpływu na działalność, sytuację finansową i wyniki Spółki. Wraz z odejściem kluczowych osób z kierownictwa Spółka mogłaby zostać pozbawiona personelu posiadającego wiedzę i doświadczenie z zakresu zarządzania i działalności operacyjnej, w związku z tym Spółka kładzie szczególny nacisk na zaimplementowanie systemów

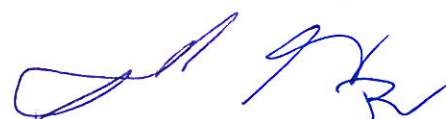
motywacyjnych dla jej kluczowych pracowników, które będą aktywizowały pracowników i uzależniały ich wynagrodzenie od efektów pracy oraz zaangażowania w działalność operacyjną Spółki.

Działalność oraz perspektywy rozwoju Spółki są w dużej mierze zależne od wiedzy, doświadczenia, oraz kwalifikacji pracowników. Znaczny popyt na specjalistów z branż, w których operuje Spółka oraz działania konkurencji mogą doprowadzić do odejścia kluczowego personelu, a także utrudnić proces rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach. Istnieje ryzyko, że odejście kluczowych pracowników będzie miało negatywny wpływ na realizację prowadzonych przez Spółkę projektów i realizacji oraz na zapewnienie przez Spółkę odpowiedniej jakości i zakresu usług, co z kolei może mieć negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową Spółki oraz na osiągnięcie zaplanowanych wyników.

- ryzyko związane z realizowaniem dotychczasowych kontraktów i procesem pozyskiwania nowych (niewykonanie kontraktu lub niewykonanie kontraktu w terminie, wypłata odszkodowań za ewentualne błędy i wypadki, ryzyko związane z zobowiązaniami gwarancyjnymi, możliwość wystąpienia błędów w sztuce inżynierskiej i budowlanej)

Działalność Spółki charakteryzuje się tym, że znacząca część zamówień, stanowiących źródła przychodu Spółki, jest rozstrzygana w formie przetargów. Nie ma pewności, że Spółka w przyszłości będzie w stanie pozyskiwać nowe zamówienia, których realizacja zapewni osiągnięcie satysfakcjonującego poziomu przychodów i zysków. Wystąpienie takich okoliczności może negatywnie wpłynąć na działalność i sytuację finansową Spółki, osiąganę przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju. Właściwe działanie systemu zabezpieczeń, a zwłaszcza terminowe wykonanie np. systemu sygnalizacji pożarowej jest bardzo ważne dla klienta, aby mógł oddać do użytkowania budowany obiekt. Spółka, tworząc i dostarczając klientom takie rozwiązania ponosi ryzyko popełnienia błędu i nie wykonania kontraktu na czas lub popełnienia błędu przy projektowaniu systemu, który może mieć negatywny wpływ na funkcjonowanie obiektu klienta, co może skutkować poniesieniem przez klienta znacznych strat. Wystąpienie takich okoliczności rodzi ryzyko podniesienia przeciwko Spółce roszczeń odszkodowawczych na zasadach ogólnych lub o zapłatę kar umownych zastrzeżonych w umowach zawieranych z klientami, co z kolei może mieć negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową Spółki oraz osiąganę przez nią wyniki finansowe.

W opinii Zarządu w prowadzonej przez Spółkę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń. Spółka prowadzi wiele niezależnych zleceń. Większość zleceń realizowanych przez Elektromont to przedsięwzięcia niepowtarzalne, prowadzone przez Kierownika Projektu, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Spółki. Wobec



powyższego istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń. Skutkami tego ryzyka mogą być kary umowne, utrata zaufania Klientów, pogorszenie wizerunku Spółki. W związku z tym w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka Spółka analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia dobrego wykonania umowy w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych oraz, wg wewnętrznych unormowań, zawiera umowy według przyjętej procedury, buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

Usługi wykonywane przez Spółkę to przede wszystkim wykonawstwo instalacji elektrycznych, które mogą stanowić zagrożenie życia lub zdrowia w przypadku niewłaściwego użytkowania lub wady w ich wykonaniu. Wystąpienie zdarzenia polegającego na porażeniu prądem lub zniszczeniu mienia może mieć negatywny wpływ na wizerunek Spółki oraz skutkować koniecznością wypłaty odszkodowania. W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka zawarła umowy ubezpieczenia, których przedmiotem jest odpowiedzialność cywilna Spółki za szkody na osobie lub mieniu, wyrządzone komukolwiek w związku z użytkowaniem, zastosowaniem lub konsumpcją produktu lub grupy produktów określonych w umowie ubezpieczenia. Ubezpieczenie obejmuje odpowiedzialność cywilną wykonawcy za szkody bez względu na to, czy produkt był dotknięty wadą produkcyjną lub wykonawczą przy czym za wadę uznaje się również brak lub niepełną informację o produkcie albo brak ostrzeżenia o niebezpiecznych właściwościach produktu.

- ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski i zmianą tendencji rynkowych w branży, w której działa Spółka

Rozwój usług oferowanych przez Spółkę jest ściśle skorelowany z ogólną sytuacją gospodarczą Polski. Na wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę największy wpływ wywiera tempo i rozwój branży budowlanej, jak również napływ inwestorów z zagranicy, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, poziom inflacji, poziom kursów walut obcych względem złotego. Istnieje ryzyko, że spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego, spadek poziomu inwestycji w przedsiębiorstwach czy wzrost inflacji mogą mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, jak również na osiągnięte przez nią wyniki finansowe.

Bezpośredni i pośredni wpływ na wyniki finansowe uzyskane przez Spółkę mają m. in.; dynamika wzrostu PKB, inflacja, polityka monetarna i podatkowa Państwa, poziom inwestycji przedsiębiorstw, wysokość dochodów gospodarstw domowych oraz wysokość popytu konsumpcyjnego. Zarówno wyżej wymienione czynniki jak i kierunek oraz poziom zmian, mają wpływ na realizację założonych przez Spółkę celów. Obecna koniunktura gospodarcza kraju sprzyja inwestycjom przedsiębiorstw, wzrostowi zamożności społeczeństwa, a tym samym wzrostowi popytu na produkty inwestycyjne, w tym również na instalacje elektryczne i systemy automatyki.

- ryzyko utraty zaufania Odbiorców usług Spółki



W opinii Zarządu Spółki istnieje ryzyko utraty zaufania Odbiorców. Ze względu na specyficzne cechy produktów i usług oferowanych przez Spółkę oraz ze względu na możliwie długi termin realizacji poszczególnych zamówień, może nastąpić utrata zaufania Odbiorców wynikająca z niewłaściwej pracy urządzeń/systemów lub wystąpienia zakłóceń w funkcjonowaniu nowych urządzeń/systemów. Efektem utraty zaufania Odbiorców może być zmniejszenie przychodów ze sprzedaży, a w konsekwencji obniżenie wyniku.

- ryzyko związane z niezapłaceniem należności przed Odbiorców

W opinii Zarządu Spółka jest narażona na ryzyka związane z niezapłaceniem należności przed Odbiorcą. Odbiorcami Spółki są spółki prawa handlowego, osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, instytucje państwowe i samorządowe. Spółka sprzedaje swoje usługi z odroczonym terminem płatności (kredyt kupiecki). Przy stosowaniu tej formuły rozliczeń występuje ryzyko otrzymania należności ze zwłoką lub ryzyko nie otrzymania należności. Może to spowodować pogorszenie płynności finansowej Spółki, jak i konieczność ponoszenia wyższych kosztów finansowych. Ponadto na należności zagrożone, które z dużym prawdopodobieństwem nie zostaną uregulowane po uwzględnieniu posiadanych zabezpieczeń, Spółka dokonuje odpisów aktualizacyjnych. Powyższe ryzyka mogą spowodować obniżenie wyniku, a w skrajnym przypadku utratę płynności finansowej. Spółka zapobiega wystąpieniu ww. problemów poprzez ubezpieczenie swoich należności w firmie ubezpieczeniowej.

- ryzyko związane z działalnością firm konkurencyjnych

Istotny wpływ na działalność Spółki ma nasilająca się konkurencja zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw zajmujących się wykonawstwem instalacji elektrycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych i prestiżowych kontraktów. Znacząca ilość firm funkcjonujących w tej branży na polskim rynku, a także rosnąca liczba podmiotów korzystających z własnych specjalistów może wpływać na konkurencyjność Spółki względem innych podmiotów, co w konsekwencji może rzutować na jej działalność i wyniki finansowe. Systematycznie rośnie też rola konkurencji ze strony największych firm zagranicznych, dysponujących szybszym dostępem do najnowszych rozwiązań technologicznych oraz do tańszych źródeł kapitału, co pozwala na finansowanie największych kontraktów. Nie ma pewności, że rosnąca konkurencja nie wpłynie w przyszłości w negatywny sposób na działalność lub sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

- ryzyko związane ze zmianą regulacji prawnych, w szczególności zmian związanych z polityką fiskalną i różnicami w ich interpretacji



Częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym w jakim Spółka prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom ulegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. Zarówno praktyka organów skarbowych jak i orzecznictwo sądowe w tej dziedzinie nie są jednolite. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej niż Spółka interpretacji przepisów podatkowych, może wystąpić ryzyko powstania zobowiązań podatkowych, które mogą wpłynąć na działalność oraz sytuację finansową Spółki i osiągnięte przez nią wyniki finansowe. Uregulowania prawne nie są stabilne i ulegają częstym zmianom. Przepisy prawne mogące mieć wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej przez Spółkę, które w ostatnich latach ulegają częstym zmianom, to przede wszystkim: prawo podatkowe, prawo zamówień publicznych, prawo budowlane, prawo pracy i ubezpieczeń społecznych, prawo handlowe oraz prawo publicznego obrotu papierami wartościowymi. Każdorazowa zmiana przepisów może przyczynić się do podniesienia poziomu kosztów działalności Spółki oraz wpłynąć na jej wyniki finansowe. Taki stan rzeczy nie sprzyja prawidłowej ocenie przyszłych zdarzeń i opracowaniu strategii na dłuższy okres.

- ryzyko związane z uzależnieniem od głównych dostawców (w tym wzmianka o możliwości nie wywiązania się ze złożonych u dostawcy przez Spółki zamówień) i odbiorców

W działalności Spółki występuje ryzyko uzależnienia się od niektórych dostawców. Może to skutkować wzrostem cen materiałów oferowanych przez te podmioty, wykorzystywanych do produkcji przez Spółkę oraz ograniczeniem dostępności materiałów będących w ofercie ww. podmiotów. W związku z tym w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Spółka prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł zakupów. Spółka przywiązuje dużą wagę do problematyki zaopatrzenia jako istotnej sfery działalności przedsiębiorstwa, mającej bezpośredni wpływ na koszty jego działalności, jakość i terminowość świadczonych usług, a co za tym idzie pozycję konkurencyjną na rynku oraz ryzyko uzależnienia do dostawcy. Spółka nawiązuje i utrzymuje współpracę z dostawcami, którzy po spełnieniu ściśle określonych wymogów, umieszczani są na liście kwalifikowanych dostawców. Zasadą firmy jest to, że występuje dywersyfikacja dostawców w przypadku zakupu materiałów i usług. Z głównymi dostawcami (hurtownie elektrotechniczne, dostawcy prefabrykatów, producenci, dystrybutorzy) Spółka zawiera długoletnie umowy, które w związku ze zmieniającymi się warunkami otoczenia zewnętrznego są corocznie renegotjowane w celu dostosowania do aktualnych wymogów rynku. Umowy zawierane są na podobnych warunkach handlowych. Wdrożone przez Spółkę procedury zakupowe zmniejszają prawdopodobieństwo uzależnienia się od dostawcy i tworzą solidną podstawę do długoterminowej współpracy z dostawcami opartej na poszanowaniu interesów obu stron. Bieżące zakupy dokonywane są na podstawie standardowych warunków opisanych w umowach współpracy. Duże zakupy jednostkowe są dokonywane w formie przetargów ograniczonych. Spółka zaprasza do składania ofert dostawców wpisanych na listę



kwalifikowanych dostawców, w tym dostawców z którymi Spółka ma podpisane umowy współpracy. Takie działanie daje gwarancję świadczenia usług z zachowaniem najwyższych standardów i optymalizuje korzyści wynikające z efektu skali. Występuje ryzyko uzależnienia się od odbiorców. Spółka prowadzi działania by zmniejszyć prawdopodobieństwo uzależnienia od odbiorcy. W celu zmniejszenia prawdopodobieństwa uzależnienia od odbiorcy Spółka będzie prowadziła politykę sprzedaży, której celem będzie dywersyfikacja rynków zbytu.

- ryzyko związane z sezonowością sprzedaży

Sprzedaż Elektromont S.A. jest obciążona sezonowością. Spółka odnotowuje największą sprzedaż swoich usług w III i IV kwartale roku. Z kolei słabszym okresem dla Spółki jest I oraz II kwartał. Skutkiem sezonowości sprzedaży mogą być słabsze wyniki w I i II kwartale. W celu ograniczenia tego ryzyka Spółka modyfikuje swoją ofertę produktową tak, by znalazło się w niej więcej usług sprzedawanych w I i II kwartale, a także wprowadza większą ilość usług niewrażliwych na sezonowość.

- ryzyko związane z wypadkami losowymi (kradzieżą, zniszczeniem wykonanych prac, warunkami pogodowymi i innymi siłami wyższymi)

Spółka, jak każdy podmiot gospodarczy, narażona jest na ryzyko związane ze zdarzeniami losowymi. Zaistnienie znaczących zdarzeń lub czynników, których Spółka nie jest w stanie przewidzieć może wpłynąć negatywnie na prowadzoną działalność i sytuację finansową Spółki. Spółka zabezpiecza się przed nieprzewidywanymi stratami poprzez zawieranie umów ubezpieczeń.

- ryzyko związane z wahaniami cen surowców (głównie miedzi) na światowych rynkach

Koszty działalności Spółki w sferze zakupu materiałów do produkcji usług uzależnione są od cen aluminium, stali, szkła, miedzi, tworzyw sztucznych oraz różnego rodzaju elementów elektronicznych i elektrycznych wykorzystywanych do produkcji tychże materiałów. Poziomy cen tych materiałów zależne są od sytuacji na rynkach międzynarodowych. Ceny metali zależą od sytuacji na giełdach światowych, tworzyw sztucznych od ceny ropy naftowej, a ceny szkła od cen gazu ziemnego. W celu ograniczenia ryzyka zmian cen nabywanych materiałów Spółka stale monitoruje poziomy cen surowców strategicznych. Stosowany jest również system kwalifikacji dostawców oraz kontrakty długoterminowe. Na zmniejszenie tego ryzyka wpływa ponadto prowadzona strategia alternatywnych dostawców oraz ich dywersyfikacja.



3. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA W OKRESIE OBJĘTYM SPRAWOZDANIEM

W 2011 roku nastąpiły istotne zmiany w Zarządzie Elektromont S.A. Została zatwierdzona nowa struktura organizacyjna, która ściśle określiła kompetencje jak i zakresy odpowiedzialności poszczególnych pionów Spółki. Dokonano podziału części handlowej i wykonawczej co przyczyniło się do efektywniejszego zarządzania zasobami firmy. Odzwierciedleniem tego był wzrost przychodów i poprawa rentowności.

Działania te przyniosły efekt w postaci ponad 20% wzrostu przychodów ze sprzedaży oraz znaczącej poprawy rentowności na wszystkich poziomach gospodarowania. Ponadto rozpoczęto prace w kierunku dywersyfikacji działalności Elektromontu, których wynik będzie widoczny w następnych latach. Dynamiczny rozwój sprzedaży pozwolił nie tylko osiągnąć w 2011 roku przychody przekraczające 23 mln PLN ale dodatkowo na dzień sporządzenia sprawozdania portfel zamówień na 2012 rok przekroczył kwotę 14 mln PLN.

Spółka zakończyła prace modernizacyjne nieruchomości zakupionej w 2008 roku i w dniu 30 września została otwarta nowa siedziba Elektromont S.A. połączona z obchodami X - lecia istnienia firmy. W grudniu 2011 roku Elektromont zakończył jedną z największych inwestycji ostatnich lat Galerię Park Handlowy Turawa, której łączna wartość wyniosła ponad 10,7mln PLN. Rozpoczęto również prace nad wdrożeniem zintegrowanego systemu informatycznego w spółce.

Działalność Spółki została doceniona przez „Puls Biznesu” poprzez uhonorowanie po raz kolejny statuetką „Gazele Biznesu” dla najbardziej dynamicznych firm sektora MSP. O miejscu firmy na liście rankingowej decydował wyrażony w procentach przyrost obrotów, osiągnięty w ciągu trzech kolejnych lat. W bieżącej edycji weryfikowano wyniki osiągnięte w okresie 2008-2009-2010. Elektromont S.A. w roku 2009 zajął 2882 miejsce w rankingu ogólnopolskim, w roku 2010 miejsce 519 w roku 2011 436 miejsce. Rozdanie Certyfikatów Gazel Biznesu odbyło się 6 marca 2012 roku w Auli Politechniki Wrocławskiej.

SZCZEGÓŁOWA LISTA WAŻNYCH WYDARZEŃ W OKRESIE OBJĘTYM SPRAWOZDANIEM:

W dniu 4 stycznia 2011 r. Zarząd Elektromont S.A. określił ostatecznie wartość prac wykonywanych w Szpitalu Klinicznym Nr 1 Centrum Diagnostyki i Leczenia Nowotworów Dziedzicznych PUM w Szczecinie.

W dniu 7 stycznia 2011 r. Zarząd Elektromont S.A. poinformował o zmianie w obsadzie stanowiska Wiceprezesa Zarządu Spółki.

W dniu 11 stycznia 2011 r. Zarząd Elektromont S.A. poinformował o otrzymaniu aneksu do umowy z Echo Investment S.A. rozszerzającego zakres wykonywanych prac oraz zwiększający wartość umowy.

W dniu 19 stycznia 2011 r. Zarząd Elektromont S.A. poinformował o otrzymaniu aneksu do umowy na kompleksowe wykonanie instalacji elektrycznych i słaboprądowych w Opolu rozszerzający zakres wykonywanych prac oraz zwiększający wartość umowy.

W dniu 21 stycznia 2011 r. Zarząd Elektromont S.A. uaktualnił prognozy na rok 2010.

W dniu 1 lutego 2011 r. Zarząd Elektromont S.A. poinformował o podpisaniu umowy na wykonanie instalacji elektrycznej w obiekcie Powiatowego Centrum Zdrowia „Szpital Bukowiec”.

W dniu 17 lutego 2011 r. Zarząd Elektromont S.A. poinformował o zmianie w obsadzie stanowiska Prezesa Zarządu Spółki.

Dnia 4 kwietnia 2011 r. do firmy wpłynął wniosek Akcjonariusza o zwołanie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

Dnia 13 kwietnia podpisana została umowa z firmą ZORKA na wykonanie przyłącza energetycznego wraz z dostawą i montażem stacji transformatorowej.

Dnia 15 kwietnia 2011 r. Zarząd poinformował o zwołaniu na dzień 24 maja 2011 r. Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

Dnia 6 maja 2011 r. Zarząd poinformował o podpisaniu umowy z firmą BUDINWEST na wykonanie robót budowlanych w zakresie instalacji elektrycznych.

Dnia 6 maja 2011 r. Zarząd poinformował, iż otrzymał od WROBIS S.A. zlecenie na budowę przyłączy energetycznych SN i NN w Szczecinie.

Dnia 10 maja 2011 r. Zarząd poinformował o zwiększeniu wartości umowy za zlecone prace dla budowy Parku Handlowego Turawa w Opolu.

Dnia 11 maja 2011 r. Spółka otrzymała zawiadomienie o zmianie stanu posiadania akcji od znaczącego akcjonariusza.

Dnia 11 maja 2011 r. Spółka otrzymała od osoby zobowiązanej zawiadomienie o zmianie stanu posiadania akcji.

Dnia 11 maja 2011 r. Zarząd poinformował o zwołaniu na dzień 28 czerwca 2011 r. Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

Dnia 13 maja 2011 r. Zarząd otrzymał od osoby obowiązanej informacje o transakcjach na akcjach.

Dnia 17 maja 2011 r. do Spółki wpłynęło zawiadomienie o stanie posiadania akcji od znaczącego akcjonariusza.

16


Dnia 24 maja 2011 r. został opublikowany wykaz akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5% głosów uprawnionych do głosowania na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu w dniu 24 maja 2011 r. oraz treść uchwał podjętych na tym zgromadzeniu.

Dnia 24 maja 2011 r. Zarząd przedstawił zmiany w porządku obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zwołanego na dzień 28 czerwca 2011 r.

Dnia 31 maja 2011 r. Zarząd poinformował o podpisaniu umowy z WROBIS S.A. na budowę przyłączy energetycznych SN i NN w Szczecinie.

Dnia 13 czerwca 2011 r. Zarząd poinformował o podpisaniu umowy z CFE POLSKA na wykonanie sieci i instalacji elektrycznych oraz sieci i instalacji niskoprądowych w magazynie firmy Merida w Tyńcu Małym.

Dnia 28 czerwca 2011 r. został opublikowany wykaz akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5% głosów uprawnionych do głosowania na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu w dniu 28 czerwca 2011 r. oraz treść uchwał podjętych na tym zgromadzeniu.

Dnia 28 czerwca 2011 r. Zarząd poinformował, że Zwyczajne Walne Zgromadzenie powołało na kolejną kadencję Radę Nadzorczą.

Dnia 14 lipca 2011 r. Zarząd poinformował o podpisaniu umowy z firmą KORBANK S.A. dotyczącej „realizacji projektów, dostarczania usług i towarów na szeroko rozumianym rynku teleinformatycznym i elektroenergetycznym”. Ponadto przedmiotem umowy jest również podejmowanie działań mających na celu obniżanie kosztów zakupów sprzętu i urządzeń.

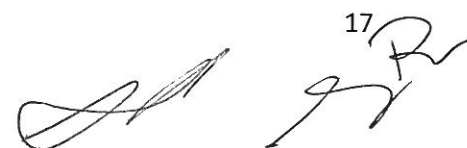
Dnia 18 lipca 2011 r. Zarząd poinformował o podpisaniu umowy z firmą Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa – Modlin Sp. z o.o. podpisaną umowę na roboty dodatkowe w ramach umowy o Wykonanie sieci telekomunikacyjnych na terenie lotniska Warszawa/ Modlin.

Dnia 29 lipca Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał od WEPA PROFESSIONAL PIECHOWICE SPÓŁKA AKCYJNA zawiadomienie o wyborze oferty Elektromont S.A. jako najkorzystniejszej na dostawę i wykonanie instalacji elektrycznej dla nowej hali przetwórstwa.

Dnia 16 sierpnia 2011 r. Zarząd podpisał z WEPA PROFESSIONAL PIECHOWICE SPÓŁKA AKCYJNA umowę o roboty budowlane branży elektrycznej.

Dnia 19 sierpnia 2011 roku Zarząd otrzymał od Energopol-Szczecin S.A. informację o wyborze oferty Elektromont S.A. na wykonanie zadania: „*Promenada z widokiem na Odrę-przebudowa szczecińskich bulwarów- Bulwar Gdyński*”.

Dnia 2 września 2011 roku Zarząd uzyskał od NAVIMOR-INVEST S.A. informację o wyborze oferty Elektromont S.A. na wykonanie zadania: „*Wykonanie oświetlenia zewnętrznego – Bulwar Piastowski*”.

17


Dnia 5 września 2011 roku Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał od firmy Energopol – Szczecin Spółka Akcyjna podpisaną umowę na wykonanie zadania: „Promenada z widokiem na Odrę - przebudowa szczecińskich bulwarów - Bulwar Gdyński”.

Dnia 7 września 2011 roku Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał od HEILIT + WOERNER Budowlana Sp. z o.o. podpisaną umowę na wykonanie zadania: „Przebudowa ulicy Karola Miarki w Jeleniej Górze”

Dnia 7 września 2011 roku Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że uzyskał od NAVIMOR-INVEST S.A. informację o wyborze oferty Elektromont S.A. na wykonanie zadania: „Wykonanie oświetlenia zewnętrznego – Bulwar Piastowski”.

Dnia 5 października 2011 roku Zarząd poinformował o zmianie siedziby Elektromont S.A.

Dnia 10 października 2011 roku Zarząd poinformował o otrzymaniu od Przedsiębiorstwa Robót Inżynierskich POL - AQUA zlecenia na wykonanie instalacji elektrycznych na terenie Portu Centralnego w Szczecinie.

Dnia 24 października 2011 roku Zarząd poinformował, że Spółka otrzymała podpisany aneks do umowy o roboty budowlane polegające na wykonaniu dodatkowych instalacji i sieci elektrycznych wraz z projektem wykonawczym dla Budowy „Parku Handlowego Turawa” w Opolu.

Dnia 25 października 2011 roku . Zarząd poinformował, że otrzymał od NAVOMIR INVEST S.A. podpisaną umowę na wykonanie zadania: „Promenada z widokiem na Odrę – przebudowa szczecińskich bulwarów – Bulwar Piastowski”

Dnia 16 listopada Zarząd poinformował, iż Rada Nadzorcza, zgodnie § 13 ust. 2 Statutu Spółki, podjęła uchwałę w sprawie wyboru BTFG Audit sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Śniadeckich 17, do przeprowadzenia badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki Elektromont S.A. za okres od 1 stycznia 2011 roku do 31 grudnia 2011 roku.

Dnia 1 grudnia 2012 roku Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że Spółka podpisała aneks do umowy na wykonanie sieci i instalacji elektrycznych oraz sieci i instalacji niskoprądowych w magazynie firmy Merida w Tyńcu Małym.

Dnia 16 grudnia 2011 roku Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał informację o wyborze oferty Elektromont S.A. na: wykonanie robót elektrycznych w „Centrum Diagnostyki i Leczenia Nowotworów Dziedzicznych PUM - infrastruktura uzupełniająca” w Szczecinie.

Dnia 22 grudnia 2011 r. Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał podpisaną umowę na kompleksowe wykonanie robót elektrycznych w „Centrum Diagnostyki i Leczenia Nowotworów Dziedzicznych PUM – infrastruktura uzupełniająca” w Szczecinie.

Dnia 19 grudnia 2011 roku Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał informację o wyborze oferty Elektromont S.A. na: kompleksowe wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych w Komendzie Miejskiej Policji z Zielonej Górze.

Dnia 21 grudnia 2011 roku Zarząd Elektromont S.A. otrzymał podpisaną umowę na kompleksowe wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych w Komendzie Miejskiej Policji w Zielonej Górze.

Dnia 30 grudnia 2011 Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał zlecenie od Wrocławskiego Przedsiębiorstwa Budownictwa Przemysłowego nr 2 „WROBIS” S.A. na: wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych w hali widowiskowo-sportowej w Karlinie.

4. ZASOBY LUDZKIE

Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2010 r. wynosił 66 osób. Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2011 r. wynosił 60 osób w tym: 6 kobiet i 54 mężczyzn. Kobiety stanowią 10% wszystkich zatrudnionych. W stosunku do roku ubiegłego zatrudnienie zmniejszyło się o 10%.

Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania tj. kwiecień 2012 zatrudnienie wyniosło 62 osoby.

Wykres nr 1 Struktura zatrudnienia wg płci.



W roku 2011 odsetek osób z wyższym wykształceniem wyniósł 37%. Osoby z wyższym i średnim wykształceniem stanowią 74% zatrudnionych w Elektromont S.A. Osoby z wykształceniem zasadniczym stanowią 26 % zatrudnionych.

19
[Signature]

Wykres nr 2 Struktura zatrudnienia wg wykształcenia.



Średni wiek w Spółce wynosi 41 lat dla mężczyzn i 38 lat dla kobiet. 84 % całego zatrudnienia to osoby powyżej 30 roku życia. Pracownicy Spółki podnoszą swoje kwalifikacje korzystając ze szkoleń z Funduszy Unii Europejskiej. Elektromont S.A. skupia swoją uwagę na pracownikach z doświadczeniem.

Wykres nr 3 Struktura zatrudnienia wg wieku.



5. DANE FINANSOWE

Przychody netto Elektromont S.A. w roku 2011 roku wyniosły 23 158 079,63 zł, co w porównaniu z przychodami osiągniętymi w roku 2010 (19 233 177,96 zł netto) dało ponad 20,4 % wzrost. Poziom zysku osiągniętego w 2011 roku to 297 152,71 zł netto, co oznacza uzyskanie rentowności sprzedaży na poziomie 1,28% (wobec 0,54 % - tj. 102 965,66 ,- zł w roku 2010).

Wynik na sprzedaży oraz zysk w roku 2011 r. został osiągnięty dzięki realizacji podpisanych kontraktów m. in. z HEILIT + WOERNER Budowlana Sp. z o.o., NAVIMOR – INVEST S.A., Energopol Szczecin S.A., Wepa

Professional Piechowice S.A., Mazowieckim Portem Lotniczym Warszawa – Modlin Sp. z o.o., Wrobis S.A., Zorka Sp. z o.o..

Głównymi czynnikami które wpłynęły na wynik roku 2011 były:

- Zmiany organizacyjne w Spółce,
- wzrost przychodów ze sprzedaży,
- poprawa rentowności realizowanych inwestycji,
- uzyskiwanie korzystniejszych cen na materiały i urządzenia poprzez dywersyfikację źródeł dostaw.

6. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA PO DACIE BILANSOWEJ

13 stycznia 2012 Zarząd otrzymał podpisaną umowę na kompleksowe wykonanie instalacji elektrycznych i niskoprądowych w hali widowiskowej w Karlinie. Wartość kontraktu 1 640 000,00 netto.

18 lutego 2012 Zarząd otrzymał podpisaną umowę na wykonanie robót na zadaniu na zad. „Obwodnica Śródmieścia Szczecina” – Przebudowa skrzyżowania Obwodnicy ul. Krasińskiego. Wynagrodzenie za prawidłowe i terminowe wykonanie zadania określa się na kwotę netto 925 000,00 zł netto.

20 marca 2012 Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że podpisał z Przedsiębiorstwem Budowlano Usługowym „INTERBUD-WEST” Sp. z o.o. umowę na „ Budowę kompleksu produkcyjno –biurowo - socjalnego w Opolu”. Wynagrodzenie za prawidłowe i terminowe wykonanie zadania określa się na kwotę netto 1 462 650,00 zł netto.

29 marca 2012 Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał od CP Automation Szczecin Sp. z o.o. informację o wyborze oferty Elektromont S.A. na wykonanie robót elektrycznych związanych z „Budową i przebudową oczyszczalni ścieków w m. Rybnica gm. Dobra” Wynagrodzenie za prawidłowe i terminowe wykonanie zadania określa się na kwotę netto 1 182 746,00 zł netto.

4 kwietnia 2012 Zarząd Elektromont S.A. poinformował, że otrzymał od Skanska S.A. informację o uznaniu oferty Elektromont S.A. na wykonanie instalacji elektrycznych i teletechnicznych do hali przemysłowej we Wrocławiu za najbardziej korzystną. Wynagrodzenie za prawidłowe i terminowe wykonanie zadania określa się na kwotę netto 5 080 000,00 zł.

7. ZAMIERZENIA ELEKTROMONT S.A. NA LATA 2012-2013

W związku z sygnalizowanym obniżeniem popytu w zakresie budownictwa kubaturowego i infrastrukturalnego (budownictwo drogowe) Elektromont S.A. rozpoczął działania mające na celu pozyskiwanie kontraktów z następujących obszarów:

1. Rynek energetyki zawodowej (WN oraz modernizacje sieci przesyłowych)
2. Budownictwo związane z budowlami hydrotechnicznymi,
3. Budownictwo związane z liniami kolejowymi i infrastrukturą,
4. Odnawialne źródła pozyskiwania energii,
5. Działania zmierzające do obniżenia zużycia energii w istniejących obiektach (głównie przemysłowych i użyteczności publicznej),
6. Sieci szerokopasmowe,
7. Automatyka przemysłowa,
8. Projektowanie sieci i instalacji elektrycznych,
9. Serwis i utrzymanie ruchu,

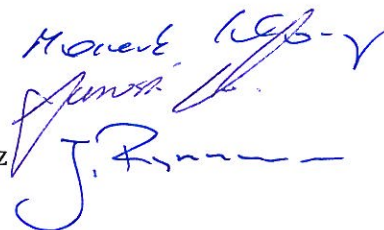
Ponadto Spółka zamierza do końca 2012 roku wdrożyć zintegrowany system informatyczny, który pozwoli na efektywniejsze zarządzanie zasobami firmy.

Wszystkie te działania powinny przyczynić się do dalszego wzrostu przychodów ze sprzedaży i poprawy rentowności.

Prezes Zarządu - Marek Błażków

Wiceprezes Zarządu - Jarosław Mazur

Wiceprezes Zarządu - Jerzy Rymarowicz



Jelenia Góra, 10.04.2012r.